

ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА
доктора архитектуры, доцента Перьковой Маргариты Викторовны
на диссертацию ЛЕНЦ Анны Александровны
Методы стратегического планирования градостроительного развития (на
примере городов Московской области), представленную на соискание ученой
степени кандидата архитектуры по специальности
2.1.13. – Градостроительство, планировка сельских населенных пунктов
(архитектура)

Работа выполнена в ФГБОУ ВО «Московский архитектурный институт (государственная академия)» на кафедре «Градостроительство».

На отзыв представлены:

- диссертация в двух томах: первый том состоит из текстовой части на 206 страницах и включает введение, три главы, заключение с выводами исследования, список литературы из 169 библиографических наименований. Второй том на 40 страницах содержит графическое приложение из 39 рисунков.
- автореферат диссертации на 27 страницах с иллюстрациями.

Актуальность исследования

Обращение автора работы к исследованию вопросов стратегического планирования в актуальном градостроительном контексте представляется своевременным и ценным, так как несовершенство существующей системы отмечается на всех уровнях планирования, а необходимость совершенствования системы территориального планирования в России выносятся на рассмотрение не только профессиональным сообществом, но и политическими деятелями. Вне рассматриваемых генеральным планом задач остаются вопросы градостроительной экологии и экономики, комплексного сохранения историко-культурного и природного наследия, композиционной и образной составляющей городского развития, а также вопросы формирования городской среды.

Отсутствие в нормативном поле полноценного этапа программно-целевого планирования, предшествующего разработке генеральных планов, не позволяет городам заказывать стратегии градостроительного развития. Такая ситуация является критичной особенно при переходе к качественному и количественному скачку в развитии.

В связи с этим представленная работа является важным шагом в направлении научно-методического обеспечения процессов стратегического планирования градостроительной деятельности и увязки этих процессов с интересами субъектов градостроительной деятельности всех уровней.

Отдельного внимания заслуживает и вопрос развития многочисленных малых, средних и больших городов, составляющих основу системы расселения России. Вызывает беспокойство отсутствие должной реализации их недооцененного потенциала, отражения их самобытности и локальной идентичности в документах стратегического планирования, в основном сосредоточенных на экономических аспектах без привязки к ценностям и пространственным особенностям каждого из поселений.

Соискатель задается обоснованной **целью исследования**, связанной с систематизацией современных методов разработки стратегий градостроительного развития городов на основе мирового опыта и их адаптации для городов Московской области. Поставленные **задачи исследования** формируют методологически взаимосвязанную систему достижения цели и состоят в анализе современных методов стратегического планирования, прогнозирования и проектирования городского

развития на основе успешной зарубежной практики, адаптации имеющихся методов стратегического градостроительного планирования к потребностям городов Московской области, а также разработке сценариев их стратегического развития на основе оценки возможностей для решения социальных, экологических, экономических и пространственных проблем.

Научная новизна представленного исследования не вызывает сомнения и состоит в выявлении и систематизации сущностных особенностей современных методов стратегического градостроительного планирования на основе анализа зарубежной практики Канады, Дании, Франции, Сингапура и Нидерландов, а также применении метода сценарного планирования к городам Московской области.

Теоретическая и практическая значимость исследования связана с подробной теоретической разработкой вышеперечисленных позиций. Систематизированы тенденции и практики стратегического планирования градостроительного развития и на их основе определены 5 методов: 1) разработка видения будущего развития города как главной смысловой части стратегии; 2) развитие территорий городов по целевым показателям среды; 3) использование индикаторов; 4) вовлечение заинтересованных сторон в процесс стратегического планирования; 5) внедрение цифровизации в процессы стратегического планирования городов. Основные материалы и результаты исследования включены в разработанную стратегию развития города Сергиева Посада и могут быть применены для других населенных пунктов.

Краткое содержание работы

В первой главе *«Предпосылки использования стратегических подходов в планировании для решения проблем развития городов Московской области»* автор анализирует современную систему территориального планирования, а также выявляет экономико-ресурсную, экологическую, транспортную и социально-демографическую проблематику городов Московской области в контексте внутренних и внешних факторов, влияющих на их развитие. Рассмотрены контекстуальные причины формирования стратегического подхода в градостроительной практике советского периода. Отражены мировой контекст и российская демографическая специфика, вопросы региональной асимметрии и туристический потенциал Московского региона.

Во второй главе *«Зарубежный опыт стратегического планирования развития городов. Недостатки и лучшие практики»* рассмотрен опыт реализации подходов стратегического планирования в системах градостроительного регулирования. Выявлены 19 передовых практик Канады, Голландии, Франции, Дании, Сингапура, Швейцарии с классификацией по 4 группам подходов. Представлена рекомендуемая структура отечественной градостроительной документации, включающее в себя стратегического пространственное планирование города. В главе даются рекомендации по внесению дополнений в нормативно-правовую базу РФ на основе адаптации передовых зарубежных практик к современным отечественным реалиям.

В третьей главе *«Пять методов стратегического планирования развития городов применительно к российской практике»* автор рассматривает передовые тенденции, методы и алгоритм стратегического планирования, принципы качественной и количественной оценки состояния города, применимые в практике стратегического планирования исторических городов Московской области. Сформулированы 5 методов стратегического планирования развития городов: видение как главная смысловая часть стратегии, развитие территорий городов по целевым показателям среды, использование

индикаторов, вовлечение заинтересованных сторон в процесс стратегического планирования наравне с разработчиками.

В заключении обобщены основные выводы исследования.

Основные результаты и выводы соответствуют поставленным задачам исследования. Текст написан ясным лаконичным профессиональным языком.

Графические приложения наглядно демонстрируют основные позиции работы.

Автореферат соответствует тексту диссертации, отражает ее основные положения, имеет достаточно четкую структуру.

Основные результаты исследования опубликованы в 16 печатных работах (объемом 8 п.л.), из них 3 статьи в научных журналах, включенных в перечень российских рецензируемых научных журналов ВАК при Минобрнауки России, 2 статьи – в единой библиографической и реферативной базе данных рецензируемой научной литературы Scopus. Материалы исследования включены в разработанные методические рекомендации по стратегическому планированию развития городов:

- «Национальный стандарт мастер-планов. Книга 3. Механизмы разработки и внедрения мастер-плана» (руководитель коллектива разработчиков — Ленц А.А., Москва, 2021 г.),

- «Методические рекомендаций по разработке (корректировке) планов развития городов (мастер-планов городов)» (Министерство Строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации, член коллектива разработчиков — Ленц А.А., Москва, 2022 г.).

В целом работа представляется полным, завершенным, выполненным на актуальную тему исследованием, отражающим совокупность современных подходов и методов.

Критические замечания

Положительно оценивая рассматриваемую работу в целом, отмечая ее достаточно высокий научный уровень, достаточную степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, стоит отметить ряд замечаний.

1. В третьем методе, сформулированном в исследовании как «использование индикаторов (КПЭР) – прогнозно-оценочный подход» (стр.175, Т.1) автор предлагает поделить КПЭР на качественные и количественные, однако далее в выводе и в тесте диссертации предлагаемые индикаторы и возможные критерии качественного анализа описаны лишь по 4 укрупненным блокам (стр.148-149, Т.1).
2. В исследовании не отражено структурное описание системы стратегических целей и задач для Сергиева Посада. Результаты стратегического проектирования Сергиева Посада отражены не в полной степени, а лишь «частично апробированы в ходе разработки стратегии пространственного развития Сергиева посада» (стр.170, Т.1). Основной темой в проекте было лишь соотношение светского и религиозного, как в социально-экономическом, так и в пространственно-организационном плане» (стр.170, Т.1). Возможно, следовало представить результаты по аналогии с теоретическими моделями зарубежных аналогов (например, стр.238, рис.28, Т.2) и описать их в текстовой части.
3. Предложенные методы в рамках стратегии градостроительного развития Сергиева Посада не нашли отражения в графической части исследования.

Диссертация на соискание ученой степени кандидата наук Ленц Анны Александровны обладает внутренним единством и является завершенной научно-квалификационной работой, в которой изложены новые научно обоснованные теоретические положения о современных методах стратегического градостроительного планирования на основе анализа зарубежной практики и практические рекомендации к применению метода сценарного планирования к городам Московской области.

Диссертация на тему «Методы стратегического планирования градостроительного развития (на примере городов Московской области)», соответствует требованиям паспорта научной специальности ВАК 2.1.13 – Градостроительство, планировка сельских населенных пунктов (архитектура).

Представленное исследование по содержанию, форме, актуальности, полноте поставленных и решенных задач, совокупности научных результатов отвечает требованиям п.9 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842, предъявляемым ВАК к кандидатским диссертациям. Автор исследования Ленц Анна Александровна заслуживает присвоения ученой степени кандидата архитектуры по специальности 2.1.13 – Градостроительство, планировка сельских населенных пунктов (архитектура).

Официальный оппонент:

Доктор архитектуры, доцент, советник
РААСН, Почетный работник сферы
образования РФ,
директор Высшей школы дизайна и
архитектуры федерального государственного
автономного образовательного учреждения
высшего образования «Санкт-Петербургский
политехнический университет Петра
Великого»

**Перькова
Маргарита Викторовна**

«07» ноября 2022 г.

Адрес: 195251, Санкт-Петербург, ул. Политехническая, д. 29
E-mail: perkova.margo@mail.ru
Тел.: 8-905-173-6168

